



WANO-МС, 25 Ferganskaya,
Moscow, Russia, 109507

Registration №

PL15-2018

**УТВЕРЖДЕН
75-м СОВЕТОМ УПРАВЛЯЮЩИХ ВАО АЭС-МЦ**



Я. ГОЛУБЕЦ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ВАО АЭС-МЦ

**Долгосрочный план
2019 - 2023 гг.**

Москва, 2018г.



Изменения в документе

№ версии	Язык	Номера страниц, абзацев с изменениями	Утвержден	Дата
1.0	Русский		Проект	27.07.2018
1.2	Русский		Утвержден на 75-м СУ ВАО АЭС-МЦ	10.10.2018



Оглавление

1. НАЗНАЧЕНИЕ И ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ	4
2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ	4
3. ТЕРМИНЫ, ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ	4
4. Задачи Долгосрочного плана	4



1. НАЗНАЧЕНИЕ И ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

- 1.1 Настоящий документ ставит задачи, цели деятельности и развития Московского центра ВАО АЭС на период 2019 – 2023 гг.
- 1.2 Положения Долгосрочного плана являются основой для определения тенденций в области эксплуатационной безопасности АЭС, корпоративных коммуникаций, разработок бизнес планов МЦ.

2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

Стандарт разработан с учетом требований следующих документов:

- Устава ВАО АЭС-МЦ
- КОМПАСА 2 и дорожных карт по внедрению КОМПАСА 2.

3. ТЕРМИНЫ, ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

- **Секретариат МЦ** – исполнительный орган ВАО АЭС-МЦ, в который входят технический и административный персонал Московского офиса МЦ и персонал представительств МЦ на площадках.
- **СУ МЦ** – Совет управляющих МЦ;
- **ПП** – Партнерские проверки;
- **МП** – Миссии поддержки;
- **КПП** – Корпоративные партнерские проверки;
- **СРО** – наблюдение за работой операторов БЦУ на ПМТ;
- **УТА** – управление тяжелыми авариями.

4. Задачи Долгосрочного плана

- 4.1 Оказание поддержки действующему парку АЭС
- 4.2 Мониторинг тенденций и поддержка эксплуатационной безопасности АЭС.
- 4.3 Оказание поддержки новым АЭС/энергоблокам в стадии строительства и ввода в эксплуатацию.
- 4.4 Создание и поддержка хорошо подготовленных, профессиональных кадров ВАО АЭС.
- 4.5 Формирование более эффективной ВАО АЭС.
- 4.6 Внедрение высоких стандартов эксплуатации на новых предприятиях отрасли и в компаниях-новичках.

	Регулярные мероприятия МЦ
	Мероприятия по внедрению Компас-2



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.1	Проведение мониторинга и оказание приоритетной поддержки						
1.1.1	Мониторинг тенденций состояния эксплуатационной безопасности АЭС МЦ	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.1.2	Выявление станций и организаций, нуждающихся в поддержке со стороны ВАО АЭС	Разработка	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.1.3	Оказание поддержки АЭС	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.1.4	Организация работы представительств МЦ на площадках	Вовлечение новых организаций	Вовлечение новых организаций	Вовлечение новых организаций	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2	Выполнение программ ВАО АЭС						
1.2.1	Программа “Партнерские проверки”						



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.2.1.1.	Повышение эффективности проверок (ориентация на ядерную безопасность)	Разработка процесса	Разработка	Внедрение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.2.	Улучшение процесса Оценки АЭС	Разработка	Разработка	Внедрение	Внедрение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.3.	Стандартизация процесса подготовки и аттестации членов команд ПП (т. е. экспертов, координаторов, руководителей команд ПП, руководителей команд СРО)	Внедрение	Завершение Внедрение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.4.	Внедрение индикаторов эффективности программы	Разработка Внедрение	Завершение Внедрение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.5.	Выявление и внедрение лучших практик проведения ПП	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.6.	Применение	Разработка	Разработка	Разработка	Внедрение	Исполнение	Исполнение



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	эффективного и единообразного подхода к выявлению недостатков в областях «Лидерство» и «Эффективность организационной структуры» с последующим информированием организаций-членов ВАО АЭС			Внедрение			
1.2.1.7.	Оптимизация процесса ПП	Разработка Внедрение	Завершение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.8.	Внедрение процесса СРО	Внедрение (50%)	Внедрение (75%)	Внедрение (100%)	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.9.	Кооперация с МАГАТЭ по новичкам	Внедрение	Завершение Внедрение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.1.10.	Проведение корпоративных ПП	0	1	3	4	2	2
1.2.1.11.	Проведение повторных корпоративных ПП	3	2	1	0	1	3



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	показателей АЭС						
1.2.4.4.	Анализ тенденций по показателям АЭС	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
1.2.4.5.	Анализ и внедрение обратной связи от членов по программе	Разработка	Разработка	Разработка	Внедрение	Внедрение	Внедрение
1.2.4.6.	Разработка процедуры Анализа эксплуатационной безопасности – Разработка методологии, описывающей процесс анализа эксплуатационной безопасности в ЛО и РЦ. (Основное внимание уделять ожидаемым результатам процесса непрерывного мониторинга).	Разработка	Внедрение	Внедрение	Внедрение	Внедрение	Внедрение
1.2.4.7.	Участие в разработке и контроль исполнения плана действий по	Разработка	Разработка	Разработка	Внедрение	Внедрение	Внедрение



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	других РЦ (ежемесячно)						
1.2.4.12.	Запросы АЭС	300	300	300	300	300	300
1.2.5	Положительная практика и руководства ВАО АЭС						
1.2.5.1.	Выпуск руководств	2	Разработка согласно графику	Разработка согласно графику	Разработка согласно графику	Разработка согласно графику	Разработка согласно графику
1.2.5.2.	Выпуск положительных практик	6	6	6	6	6	6
1.2.5.3.	Распространение руководств и положительных практик	Публикация на сайте МЦ и распространение на АЭС	Публикация на сайте МЦ и распространение на АЭС	Публикация на сайте МЦ и распространение на АЭС	Публикация на сайте МЦ и распространение на АЭС	Публикация на сайте МЦ и распространение на АЭС	Публикация на сайте МЦ и распространение на АЭС
1.2.6	Аварийное реагирование						
1.2.6.1.	Участие в противоаварийных учениях/тренировках на АЭС Атлантического, Парижского и Токийского центров ВАО	6	6	6	6	6	6



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	АЭС, с участием ЛО						
1.2.6.2.	Организация работ Регионального Кризисного центра						
1.2.6.3.	Вовлечение членов МЦ в РКЦ	1	По мере готовности новых блоков	По мере готовности новых блоков	По мере готовности новых блоков	По мере готовности новых блоков	По мере готовности новых блоков
1.2.6.4.	Проведение учений/тренировок с членами ВАО АЭС - МЦ	8	8	8	8	8	8
1.2.6.5.	Поддержание систем коммуникации и их совершенствование	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно
2.	Основное направление деятельности: Создание и поддержка хорошо подготовленных, профессиональных кадров ВАО АЭС						



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
2.1.7	Поддержание квалификации персонала	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно
2.1.8	Внедрение e-learning систем	Разработка внедрение	Внедрение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
2.2	Вовлечение нового поколения в деятельность ВАО АЭС.	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно
3.	Формирование более эффективной ВАО АЭС						
3.1	Программа “Корпоративные коммуникации”						
3.1.1	Создание международного коммуникативного сообщества членов ВАО АЭС	Разработка	Разработка	Разработка	Внедрение	Внедрение	Внедрение
3.1.2	Построение взаимоотношений с внешними средствами информации	Разработка	Разработка	Разработка	Внедрение	Внедрение	Внедрение



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
3.4.1	Участие в рабочих группах по программам	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно
3.5	Оценка эффективности программ ВАО АЭС и организация обратной связи с членами ВАО АЭС.	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно
3.6	Развитие взаимоотношений с организациями – единомышленниками.	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно
3.7	Повышение эффективности связей между главным и региональными советами управляющих и обеспечение согласованности стратегических решений.						
3.7.1	Внедрение рекомендаций компании Нестор	Участие в разработке плана мероприятий по	Внедрение плана мероприятий по улучшению				



№	Мероприятие	2018	2019	2020	2021	2022	2023
3.7.9	Участие в Стратегическом комитете ВАО АЭС	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику
3.7.10	Организация и проведение СУ МЦ	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику
3.7.11	Организация и проведение заседаний Стратегической рабочей группы МЦ	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику
3.7.12	Организация и проведение заседаний рабочей группы по планированию МЦ	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику	согласно графику
3.7.13	Проведение бюджетного аудита МЦ	Ежегодно	Ежегодно	Ежегодно	Ежегодно	Ежегодно	Ежегодно
3.8	Совершенствование структуры ВАО АЭС	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно	Постоянно
3.9	Внедрение и ведение электронного документооборота	Разработка Внедрение	Внедрение	Исполнение	Исполнение	Исполнение	Исполнение
3.10	Внедрение системы	Разработка	Разработка	Разработка	Внедрение	Внедрение	Внедрение

